

<b>INFORMAȚII PERSONALE</b>	
Nume, prenume	<b>ȘOVA Tatiana</b>
Adresă(e)	str. G. Coșbuc, 3, ap. 37, or. Bălți, Republica Moldova, cod 3100
Telefon(oane)	+373 231 52 357 +373 79419811
E-mail(uri)	<a href="mailto:tatiana.sova@usarb.md">tatiana.sova@usarb.md</a> <a href="mailto:tatianasova1@gmail.com">tatianasova1@gmail.com</a> <a href="mailto:sovatatiana@mail.ru">sovatatiana@mail.ru</a>
Naționalitatea	Republica Moldova
Data nașterii	29/09/1973
Sexul	Feminin
<b>LOCUL DE MUNCĂ VIZAT</b>	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți Decană a Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte Conferențiară universitară, doctor în științe pedagogice
<b>EXPERIENȚA PROFESIONALĂ</b>	
<b>Perioada</b>	2012 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Decană a Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte Conferențiară universitară (ocupat prin concurs în 2016, 2021) Profesor de Pedagogie, grad didactic superior, Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți (2020 – actualmente, cumul intern) Conferențiar universitar interimar (Decizia Senatului USARB din 01.06.2016 ) Lector universitar (2013-2016) Asistent universitar (2012-2013)
Activități și responsabilități principale	Decană a Facultății de Științe ale Educației, Psihologie și Arte (2022 - actualmente) Șefa Catedrei de științe ale educației (2016 – 2022) Coordonator al tezelor de doctor, master, licență, an Titular de cursuri universitare: Pedagogie, Dezvoltarea carierei didactice, Evaluarea în învățământ, Managementul proiectelor, Managementul resurselor umane, Managementul debutului profesional; Coordonator la Practica de specialitate (Pedagogie în învățământul primar) și la Practica managerială (Programul de master Management educațional)
Numele și adresa angajatorului	Universitatea de Stat „Alec Russo”, str. A. Pușkin 38, or. Bălți, Republica Moldova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Facultatea de Științe ale Educației, Psihologie și Arte, Catedra de științe ale educației
<b>Perioada</b>	2009 – 2012
Funcția sau postul ocupat	Director adjunct, profesor de Pedagogie și Metodica predării matematicii
Activități și responsabilități principale	Managementul procesului de învățământ, monitorizarea implementării curriculumurilor disciplinare, asigurarea calității procesului de formare inițială a cadrelor didactice
Numele și adresa angajatorului	Colegiul Pedagogic „Ion Creangă”, str. A. Pușkin 38, or. Bălți, Republica Moldova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Echipea managerială, Catedra de științe ale educației

<b>Perioada</b>	1995 – 2009
Funcția sau postul ocupat	Învățătoare la clasele primare
Activități și responsabilități principale	Asigurarea bunei desfășurări a procesului educațional, managementul clasei de elevi, monitorizarea frecvenței și reușitei elevilor claselor primare, cultivarea valorilor morale și a celor general-umane.
Numele și adresa angajatorului	Liceul Teoretic „Lucian Blaga”, str. A. Pușkin 69, or. Bălți, Republica Moldova
Tipul activității sau sectorul de activitate	Catedra claselor primare
<b>EDUCAȚIE ȘI FORMARE</b>	
<b>Perioada</b>	<b>2021</b>
Calificarea / diploma obținută	Grad didactic superior, conferit prin Ordinul MECC nr. 1010 din 23.07.2021
<b>Perioada</b>	<b>2019</b>
Calificarea / diploma obținută	Abilitare cu drept de conducător de doctorat (Certificat Seria CD Nr. 3120, eliberat la 17 mai 2019 prin Decizia Consiliului de conducere al ANACEC nr. 35 din 25.01.2019)
<b>Perioada</b>	<b>2018</b>
Calificarea / diploma obținută	Conferențiar universitar (Atestat Seria CU nr. 006, eliberat la 22.10.2018 nr. 06 prin Decizia Consiliului de Conducere al ANACEC nr. 4 din 11.05.2018)
<b>Perioada</b>	<b>2012 – 2014</b>
Calificarea / diploma obținută	Doctor în științe pedagogice (Diplomă Seria DR nr. 2061, Hotărârea Comisiei de Atestare a CNAA nr. AT-1/2.2 din 24.02.2015)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Pedagogia generală (Fundamentele pedagogiei, Acțiunea educațională, Teoria educației, Teoria instruirii, Managementul educațional, Sistemul instituțional de educație), Teoria și metodologia cercetării științelor educației, Limba străină (franceză)
Numele, tipul instituției de învățământ, localitatea	Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	PhD
<b>Perioada</b>	<b>2011 – 2013</b>
Calificarea / diploma obținută	Master în științe ale educației (Diplomă seria AL nr. 002133, Hotărârea Comisiei de evaluare din 22.06.2013)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management educațional, Gestionarea resurselor umane în școli, Management organizației școlare, Metodologia și etica cercetării, Limbajul corpului pentru manageri, Proiectarea didactică, Alternative pedagogice, Management administrativ-financiar, Andragogia, Educația incluzivă, Bazele teoretico-metodologice ale educației artistice, Activitatea științifico-metodică în unitățile de învățământ, Educație centrată pe cel ce învață, Dezvoltarea carierei, Practica de specializare
Numele, tipul instituției de învățământ, localitatea	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți

Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Master Degree in Education Sciences
<b>Perioada</b>	1992 – 1995
Calificarea / diploma obținută	Psiholog, profesor de psihologie (Diplomă seria AL nr. 002133, Hotărârea Comisiei de evaluare din 23.06.1995)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Psihologia generală, Pedagogia generală, Pedagogia școlară, Pedagogia inovatoare, Psihologia vârstelor, Psihologia instruirii, Psihologia educației, Psihologia comparată, Psihopatologia, Psihodiagnostic, Metodica predării psihologiei, Psihocorijare, Consiliere psihologică, Metodica predării pedagogiei, Practica predării psihologiei, Practica predării pedagogiei
Numele, tipul instituției de învățământ, localitatea	Universitatea de Stat „Alec Russo” din Bălți
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Psychologist, teacher of psychology
<b>Perioada</b>	1988 – 1992
Calificarea / diploma obținută	Predarea în clasele primare (Diplomă seria D nr. 3282, Hotărârea Comisiei de evaluare din 25.06.1992)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Pedagogia, Psihologia, Limba română cu metodică predării, Bazele teoretice și metodică predării cursului începător de matematică, Literatura pentru copii și citirea expresivă, Științele naturale cu metodică predării și bazele gospodăriei sătești, Cântul cu metodică predării, Arta plastică cu metodică predării, Teoria și metodică educației fizice, Munca în atelier cu metodică instruirii prin muncă, Organizarea lucrului colectivului de copii după interese, Practica pedagogică
Numele, tipul instituției de învățământ, localitatea	Școala Normală din or. Soroca
Participarea la proiecte de cercetare-dezvoltare, inovare și transfer tehnologic	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>Manager</b> al subproiectului „EDUSPACE–Educația, Dezvoltarea, Umanizarea Specialiștilor Pedagogi de Azi pentru Comunitatea Eco”, implementat de Colegiul Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți, din cadrul Proiectului Învățământului Superior din Moldova, finanțat de către Banca Mondială. <i>Nr. Acord subfinanțare:</i> MD-MOED-6542-ASF-C-02 din 24.10.2022 Perioada desfășurării: mai 2020 – decembrie 2025 Finanțatorul: Banca Mondială prin Acordul de subfinanțare cu MEC</li> <li><b>Membru</b> în cadrul proiectului REFLECT, Faza II – „Învățare de calitate prin intermediul sistemului de la egal-la-egal în Republica Moldova”, organizat în cadrul programului-cadru al Agenției Elvețiene de Cooperare și Dezvoltare, „Promovarea educației civice active” (FACE) în Moldova, implementat în cooperare cu Ministrul Educației și Cercetării, Consiliul Europei și Fondul Națiunilor Unite pentru Populație în Republica Moldova. <i>Perioada desfășurării:</i> 2023-2024 <i>Coordonator instituțional:</i> Valentina Pritcan, conf. univ., dr.</li> <li><b>Membru</b> în cadrul proiectului Horizon-MSCA-2022-CITIZENS-01 „Știința verde în serviciul societății sănătoase” (GreenSCI), contract de</li> </ol>

grant nr. 101060678 / „Green Science at the Service of Healthy Society”- GreenSCI, Proposal no: 101060678

*Perioada desfășurării:* 01.04.2022 – 30.11.2023

*Coordonator instituțional:* Valentina Prițcan, conf. univ., dr.

4. **Coordonator instituțional** în cadrul proiectului „Promovarea și dezvoltarea educației interculturale în formarea inițială a cadrelor didactice, faza II” (01.03.2021 – 31.12.2023), cod 513007, implementat de către CE PRO DIDACTICA și coordonat cu Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, cu suportul financiar al Fundației pentru copii Pestalozzi, Elveția.

*Perioada desfășurării:* 01 martie 2021 – 31 decembrie 2023.

*Finanțatorul:* Fundația pentru copii Pestalozzi, Elveția.

*Coordonator național:* Cristina Bujac

5. **Coordonator instituțional** în cadrul proiectului „Promovarea și dezvoltarea educației interculturale în formarea inițială a cadrelor didactice” (iunie, 2018 – decembrie, 2020), cod 513007, implementat de către CE PRO DIDACTICA și coordonat cu Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, cu suportul financiar al Fundației pentru copii Pestalozzi, Elveția.

*Perioada desfășurării:* 01 iunie 2018 – 31 decembrie 2020

*Finanțatorul:* Fundația pentru copii Pestalozzi, Elveția.

*Coordonator național:* Cristina Bujac

6. **Membru** în cadrul Proiectului 609656-EPP-1-2019-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP „Moldova Higher Education Leadership and Management / MHELM” din cadrul programului Uniunii Europene ERASMUS +.

*Perioada desfășurării:* 15.11.2019-14.11.2022

*Finanțatorul:* Comisia Europeană, Programul Erasmus+

*Coordonator instituțional:* Valentina Prițcan, conf. univ., dr.

7. **Membru** în cadrul Proiectului „Support to Vocational Education and Training (VET) in the field of Green Economy” implementat de Agenția de Cooperare Internațională a Germaniei (GIZ).

*Perioada de desfășurării:* 2019-2021.

*Coordonator instituțional:* Alexandru Bălănic, conf. univ., dr.

8. **Membru** în cadrul Proiectul 561820-EPP-1-2015-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP *Creating Moldovan E-Network for promoting innovative e-teaching in the continuing professional education (TEACH ME)*, din cadrul programului Uniunii Europene ERASMUS +.

*Perioada desfășurării:* 15.10.2015 – 14.10.2018

*Finanțatorul:* Comisia Europeană, Programul Erasmus+

*Coordonator instituțional:* Valentina Prițcan, conf. univ., dr.

9. **Membru** în cadrul proiectului *La promotion de la qualite des services educationnels dans le contexte de l'internationalisation de l'Universite d'Etat „Alecu Russo” de Balti, BECO, Projects de soutien a la gouvernance universitaire*

*Perioada de desfășurare:* 2016-2017

*Finanțatorul:* AUF

*Director:* Lilia Raciula, conf. univ., dr.

10. **Membru** în cadrul Proiectului instituțional „Cercetarea fenomenului rezistenței educației sub aspect socio-psiho-pedagogic în școala primară rurală”, cifrul 11.817.08.70A, cod 16.08 de tip cercetare științifică fundamentală și aplicativă, direcția strategică „Valorificarea resurselor umane, naturale și informaționale pentru dezvoltarea durabilă”.

*Perioada desfășurării:* 2011 – 2014

	<p><i>Finanțatorul:</i> Academia de Științe a Moldovei <i>Director:</i> Larisa Zorilo, conf., univ., dr.</p> <p>11. <b>Director</b> al proiectului pentru organizarea manifestărilor științifice internaționale 2017 „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, ediția I-a, din cadrul direcției strategice 08.07: „Patrimoniul național și dezvoltarea societății”, înscris în Registrul de stat al proiectelor din sfera științei și inovării cu cifrul 17.00059.08.18A/MS prin Hotărârea Consiliului Suprem nr. 13 din 26.04.2017. Proiectul a fost aprobat pentru finanțare pentru anul 2017 prin Legea bugetului de stat pentru anul 2017, nr. 279 din 16.12.2016. <i>Perioada desfășurării:</i> ianuarie – decembrie 2017 <i>Finanțatorul:</i> Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare</p> <p>12. <b>Director</b> al proiectului pentru organizarea manifestărilor științifice internaționale 2018 „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a II-a, din cadrul direcției strategice 08.07: „Patrimoniul național și dezvoltarea societății”, înscris în Registrul de stat al proiectelor din sfera științei și inovării cu cifrul 18.00059.08.16A/MS. Proiectul a fost aprobat pentru finanțare pentru anul 2018 prin Legea bugetului de stat pentru anul 2018, nr. 289 din 15.12.2017. <i>Perioada desfășurării:</i> ianuarie – decembrie 2018 <i>Finanțatorul:</i> Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare</p> <p>13. <b>Membru</b> în cadrul proiectului pentru tinerii cercetători pentru anii 2018-2019 „Studierea factorilor determinanți ai transferului inovațional în educație” din cadrul direcției strategice 08.07: „Patrimoniul național și dezvoltarea societății”, înscris în Registrul de stat al proiectelor din sfera științei și inovării cu cifrul 18.80012.08.07.A. Proiectul a fost aprobat pentru finanțare pentru anul 2018 prin Legea bugetului de stat pentru anul 2018, nr. 289 din 15.12.2017. <i>Perioada desfășurării:</i> 2018 – 2019 <i>Finanțatorul:</i> Agenția Națională pentru Cercetare și Dezvoltare <i>Director:</i> Ludmila Cotos, lect. univ., dr.</p> <p>14. <b>Membru</b> în cadrul Proiectului de cercetări științifice fundamentale și aplicative, finanțat de la bugetul de stat pentru anii 2015 – 2018 „Formarea cadrelor didactice pentru cercetarea și renovarea paradigmei educației contemporane”, înscris în Registrul de stat al proiectelor din sfera științei și inovării cu cifrul 15.817.06.15F, implementat de Universitatea Pedagogică de Stat „Ion Creangă” din Chișinău. <i>Perioada desfășurării:</i> 2015 – 2018 <i>Finanțatorul:</i> Academia de Științe a Moldovei <i>Director:</i> Maia Cojocaru-Borozan, prof. univ., dr. hab.</p> <p>15. <b>Formator național</b> în cadrul proiectului „Modernizarea managementului educațional drept bază a unei educații de calitate”, realizat în comun cu Centrul de Dezvoltare a Educației din Polonia și susținut de către Ministerul Afacerilor Externe al Poloniei în cadrul acțiunii „Ajutorul polonez peste hotare” <i>Perioada desfășurării:</i> 2016 – 2017 <i>Finanțatorul:</i> Ministerul Afacerilor Externe al Poloniei <i>Coordonator național:</i> Ludmila Pavlov, șef adjunct, Direcția analiză, monitorizare și evaluare a politicilor, MECC</p>
Participări cu comunicări la foruri științifice	1. 08.12.2023. Comunicare <i>Contextul praxiologic al transferului de inovații pedagogice: experiențe de succes</i> la Conferința științifică internațională „Probleme de filologie: aspecte teoretice și practice”, Ediția a X-a. USARB,

<p>naționale și internaționale (ultimii 5 ani)</p>	<p>Bălți.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. 07.12.2023. Comunicare în plen <i>Particularitățile bullying-ului față de elevii cu cerințe educaționale speciale: rezultatele studiului</i> la Conferința științifico-practică internațională „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ed. a VII-a, USARB, Bălți.</li> <li>3. 07.12.2023. Comunicare <i>Strategii de monitorizare a transferului de inovații pedagogice în instituțiile de învățământ general</i> la Conferința științifico-practică internațională „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ed. a VII-a, USARB, Bălți.</li> <li>4. 03.11.2023. Comunicare <i>Specificul pregătirii științifico-metodice a cadrelor didactice pentru implementarea inovațiilor pedagogice</i> la Conferința științifică internațională „Cercetarea pedagogică: Exigențe contemporane și perspective de dezvoltare”, UPSC, Chișinău</li> <li>5. 27.10.2022. Comunicare Dimensiuni actuale în abordarea managementului conflictelor pedagogice la Conferința științifică internațională „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a IV-a, USARB, Bălți.</li> <li>6. 03.12.2021. Comunicare în plen <i>Predarea în parteneriat în clasa incluzivă</i> la Conferința științifico-practică internațională „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ediția a VI-a, USARB Bălți.</li> <li>7. 05-06.06.2021. Comunicare <i>Abordări contemporane ale educației „nativilor digitali”</i> la Conferința științifică internațională „Cultura cercetării pedagogice: provocări și tendințe contemporane”, Ediția I-a, UST, Chișinău.</li> <li>8. 03-04.04.2021. Comunicare <i>Cercetare și transfer inovațional în cadrul proiectelor de cercetare la nivel de produs și proces de învățământ în USARB</i> la Masa rotundă „Direcții de management a cercetării și a transferului inovațional în învățământul superior”, UST, Chișinău;</li> <li>9. 22.12.2020. Comunicare <i>Rezultatele realizării Educației interculturale în Universitatea de Stat „Alecru Russo” din Bălți</i> la Conferința „Rezultate și impact la finalul primei faze: Educația interculturală a viitorilor pedagogi în Republica Moldova”, CE PRODIDACTICA, Chișinău.</li> <li>10.08.05.2020. Comunicare <i>Cultura emoțională a managerului – condiție pentru implementarea inovațiilor în educație</i> la Conferința științifico-practică internațională „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a III-a, USARB, Bălți.</li> <li>11.08.05.2020. Comunicare <i>Modalități de reducere a stresului profesional generat de conflictele interculturale</i> la Conferința științifico-practică internațională „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a III-a, USARB, Bălți.</li> <li>12.18.10.2019. Comunicare <i>Rezistența la stres – calitate specifică cadrelor didactice de sprijin</i> la Conferința științifico-practică internațională „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ediția a V-a, USARB, Bălți.</li> </ol>
<p>Stagii, vizite de documentare, cursuri de formare profesională peste hotare</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vizită de studiu „Management și leadership în învățământul superior”, în cadrul proiectului Erasmus + „Moldova Higher Education Leadership and Management / MHELM”, Universitatea din Gloucestershire, Anglia, 10 – 14 februarie 2020.</li> <li>2. Vizită de studiu „Management și leadership în învățământul superior”, în cadrul proiectului Erasmus + „Moldova Higher Education Leadership and Management / MHELM”, Universitatea Transilvania din Brașov, România, 17 – 21 februarie 2020.</li> <li>3. Reuniunea consorțiului proiectului 561820-EPP-1-2015-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP Creating Moldovan E-network for promoting innovative e-</li> </ol>

	<p>teaching in the continuing professional education (TEACH ME) din cadrul Programului Erasmus+ , KA2 - Capacity Building in Higher Education, World University Service of the Mediterranean, Spania, 13-15 iunie 2018.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Training on „Design e-teaching course in Continuing and Professional Development”, Universitatea Nice Sophia Antipolis, Franța, 12.06.2017 – 16.06.2017, 30 ore</li> <li>5. Cursuri de perfecționare profesională „Managementul bun – pregătire pentru rolul de lider”, Centrul de Dezvoltare a Educației, Warszawa, Polonia, 07.10.2017 – 14.10.2017, 40 ore</li> <li>6. Cursuri de perfecționare profesională „Management bun – pregătire pentru rolul de formator”, Centrul de Dezvoltare a Educației, Warszawa, Polonia, 28.09.2017 – 03.10.2017, 40 ore</li> <li>7. Vizită de documentare <i>Proiectarea curriculei universitare</i>, Universitatea din Tallin, Estonia, 04-11 decembrie 2012.</li> </ol>
<p>Stagii, vizite de documentare, cursuri de formare profesională în țară</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cursuri de perfecționare la specializarea „Leadership și management”, UTM, 20.01.2021-25.06.2021, 40 credite profesionale, 1200 ore (Certificat Seria CRP Nr. 000107683, eliberat la 26.07.2021)</li> <li>2. Cursuri de formare profesională continuă la specialitatea „Educație incluzivă”, USARB, 16.04.2019-31.05.2019, 10 credite profesionale, 300 ore (Certificat Seria CRP Nr. 000070153, eliberat la 31.05.2019)</li> <li>3. Activități de formare profesională continua realizate în cadrul proiectului „Promovarea și dezvoltarea educației interculturale în formarea inițială a cadrelor didactice”, implementat de către CE PRO DIDACTICA, cu suportul financiar al Fundației pentru copii Pestalozzi, Elveția. 2018-2020, 1282 ore. (Certificat nr. 19431, Certificat nr. 19922, Certificat nr. 20132, Certificat nr. 20071, Certificat nr. 19787, Certificat nr. 20241, Certificat nr. 21901, Certificat nr. 21444, Certificat nr. 19401, Certificat nr. 19356).</li> </ol>
<p>Publicații</p>	<p>2 monografii, 18 lucrări științifico-metodice, 4 articole în reviste științifice, peste 40 articole la manifestări științifice internaționale și naționale.</p> <p><b>Lista publicațiilor științifice din ultimii 5 ani</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Cărți de specialitate colective</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ȘOVA, T.; RUSOV, V. Tendințe actuale ale transferului de inovații în educație. În: <i>Contribuții pedagogice de transfer inovativ pentru renovarea paradigmei educației contemporane. Monografie colectivă</i>. Chișinău: Tipografia UPS „Ion Creangă”, Tipografia „Garomont-Studio 2019. 400 p. pp. 59-84. ISBN 978-9975-134-86-6 (1 c. a.)</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Articole în lucrările conferințelor științifice internaționale (Republica Moldova)</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ȘOVA T.; BOROZAN M. Dimensiuni actuale în abordarea managementului conflictelor pedagogice. În: <i>Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare</i>, Materialele Conferinței științifice internaționale, Ediția a IV-a, Bălți, 27-28 octombrie 2022. Bălți: Tipografia din Bălți SRL, 2022, 538 p., pp. 154-161. ISBN 978-9975-161-32-9. <a href="http://dspace.usarb.md:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/5934/Conferinta_Management_Educational.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y">http://dspace.usarb.md:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/5934/Conferinta_Management_Educational.pdf?sequence=1&amp;isAllowed=y</a></li> <li>2. ȘOVA, T., RUSOV, V. Predarea în parteneriat în clasa incluzivă. În: <i>Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții</i>. Materialele Conferinței științifico-practice internaționale, Ed. a 6-a, Bălți, 03 decembrie 2021. Bălți: Tipografia din Bălți SRL, 2021, 460 p., pp. 7-20. ISBN 978-9975-161-01-5. <a href="http://dspace.usarb.md:8080/xmlui/handle/123456789/5350?show=full">http://dspace.usarb.md:8080/xmlui/handle/123456789/5350?show=full</a></li> <li>3. ȘOVA, T.; BEȚIVU, A. Abordări contemporane ale „nativilor digitali”. În:</li> </ol>

*Materialele Conferinței științifice internaționale „Cultura cercetării pedagogice: provocări și tendințe contemporane”, Ediția I-a, UST, 5-6 iunie 2021. Vol. 2. Chișinău: UST, 2021. 379 p. pp. 332-341. ISBN 978-9975-76-347-9*

4. ȘOVA T. Cultura emoțională a managerului – condiție pentru implementarea inovațiilor în educație. În: *Materialele Conferinței științifico-practice internaționale „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a III-a, USARB, 08 mai 2020. Bălți: Tipografia din Bălți SRL, 2020. 731 p. pp. 218-224. ISBN 978-9975-3422-5-4.*

[https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/Culegere\\_ME\\_2020\\_ISB\\_N\\_0.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Culegere_ME_2020_ISB_N_0.pdf)

5. ȘOVA T. Modalități de reducere a stresului profesional generat de conflictele interculturale. În: *Materialele Conferinței științifico-practice internaționale „Managementul educațional: realizări și perspective de dezvoltare”, Ediția a III-a, USARB, 08 mai 2020. Bălți: Tipografia din Bălți SRL, 2020. 731 p. pp. 533-539. ISBN 978-9975-3422-5-4.*

[https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag\\_file/Culegere\\_ME\\_2020\\_ISB\\_N\\_0.pdf](https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Culegere_ME_2020_ISB_N_0.pdf)

6. ȘOVA, T. Rezistența la stres – calitate specifică cadrelor didactice de sprijin. În: *Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții. Materialele Conferinței științifico-practice internaționale „Educația incluzivă: dimensiuni, provocări, soluții”, Ed. a 5-a, 18 octombrie, 2019, Bălți, USARB. Bălți: Tipografia din Bălți, 2019. 352 p. pp. 62-68. ISBN 978-9975-3302-8-2.*

[http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/4443/4/conf\\_e\\_d\\_incl.pdf](http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/4443/4/conf_e_d_incl.pdf)

#### **Articole în alte culegeri științifice editate peste hotare**

1. BALAN, Aurelia, ȘOVA, Tatiana. Barriers to the transfer of pedagogical innovations. In: *New research directions in pedagogy. Editori Katarzyna Jagielska, Joanna M. Łukasik, Norbert G. Pikuła. Cracovia: Editura Universității „Comisia Educației Naționale” din Cracovia, Polonia, 2023. 150 p. pp. 32-47. ISSN 24507865, ISBN 978-83-8084-985-3, e-ISBN 978-83-8084-986-0 [http://www.wydawnictwoup.pl/1041/New-research-directions-in-pedagogy.html?fbclid=IwAR3FLuN7OuFRAQ-xUEKuy8SvUmdyollHu2Tng4xwd\\_26RAO8\\_N0HzuufXpl](http://www.wydawnictwoup.pl/1041/New-research-directions-in-pedagogy.html?fbclid=IwAR3FLuN7OuFRAQ-xUEKuy8SvUmdyollHu2Tng4xwd_26RAO8_N0HzuufXpl)*

#### **Teze în lucrările conferințelor științifice internaționale (peste hotare)**

1. ȘOVA, T., RUSOV, V. Creativitatea – element al culturii inovării. În: *Bune practici în educația incluzivă. Culegere de referate științifice și studii de specialitate prezentate în cadrul Simpozionului Național cu Participare Internațională, mai 2019, Comănești, jud. Bacău, România. Iași: Performantica, 2019. pp. 9-12. ISBN 978-606-685-647-8*

#### **Alte lucrări științifice**

1. ȘOVA, T.; RUSOV, V. *Particularitățile bullying-ului față de elevii cu cerințe educaționale speciale. Studiu. Bălți: CEUUS, 2023. 101 p. ISBN 978-9975-50-313-6* (PDF).

<http://dspace.usarb.md:8080/jspui/handle/123456789/6302>

#### **Ghiduri metodice/ metodologice**

1. ȘOVA, T.; TRINCA, L.; CHIRA, O [et al.]. *Educație interculturală: Ghid metodologic și suport de curs. Ciclul II, master, domeniul Științe ale educației. Chișinău: Centrul Educațional „Pro Didactica”, (Tipogr. „Bons Offices”), 2023. 108 p. ISBN 978-5-36241-139-8.*
2. ȘOVA, T.; RUSOV, V.; BALAN, A. *Branding profesional. Ghid metodic pentru formarea inițială și continuă a cadrelor didactice. Bălți: S. n.*



- Tipografia din Bălți, 2022. 87 p. ISBN 978-9975-161-28-2
3. ȘOVA, T., RUSOV., V. *Educația incluzivă. Ghid metodic pentru formarea inițială și continuă a cadrelor didactice.* Bălți: S. n. Tipografia din Bălți, 2021. 111 p. ISBN 978-9975-50-258-0. [http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/5075/1/Ghid\\_Ed\\_Incluziva\\_Rusov\\_Sova.pdf](http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/5075/1/Ghid_Ed_Incluziva_Rusov_Sova.pdf)
  4. ȘOVA, T.; PAREA, A. *Dezvoltarea emoțională a elevilor claselor primare. Ghid metodologic pentru cadre didactice și părinți.* Bălți: Tipografia din Bălți, 2020. 110 p. ISBN 978-9975-3478-4-6. [http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/5072/1/Ghid\\_Dezv\\_Emot\\_Sova\\_Parea.pdf](http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/5072/1/Ghid_Dezv_Emot_Sova_Parea.pdf)
  5. ȘOVA, T.; RUSOV, V.; TRINCA, L. [et al.]. *Educație interculturală: Ghid metodologic și suport de curs pentru viitorii pedagogi.* Chișinău: Centrul Educațional „Pro Didactica”, 2020 (Tipogr. „Bons Offices”). 116 p. ISBN 978-9975-3355-6-0 [https://mecc.gov.md/sites/default/files/ghid\\_eic\\_balti\\_ro.pdf](https://mecc.gov.md/sites/default/files/ghid_eic_balti_ro.pdf)
  6. ȘOVA, T.; RUSOV, V.; TRINCA, L. [et al.]. *Intercultural Education: Methodological guide and course support for future teachers.* Chișinău: Centrul Educațional „Pro Didactica”, 2020 (Tipogr. „Bons Offices”). 116 p. ISBN 978-9975-3355-1-5 [https://mecc.gov.md/sites/default/files/ghid\\_eic\\_balti\\_en.pdf](https://mecc.gov.md/sites/default/files/ghid_eic_balti_en.pdf)
  7. ȘOVA, T.; CUTASEVICI, A.; NEAMȚU, O.; MOLDOVANU, I. *Educație pentru drepturile omului: Curriculum. Ghidul învățătorului. Clasele I-IV.* Chișinău: Gunivas, 2019. (Tipogr. „Balacron”). 224 p. ISBN 978-9975-3160-6-4. [https://amnesty.md/wp-content/uploads/Educatie-pentru-Drepturile-Omului\\_Ghidul-Invatatorului-cl-I-IV.pdf](https://amnesty.md/wp-content/uploads/Educatie-pentru-Drepturile-Omului_Ghidul-Invatatorului-cl-I-IV.pdf)
  8. ȘOVA, T.; RUSOV, V.; COTOS, L. *Managementul inovațiilor în educație. Ghid pentru cadrele manageriale și didactice.* Bălți: Tipografia din Bălți, 2019. 100 p. ISBN 978-9975-3369-6-3. [http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/5076/1/Ghid\\_Management\\_Inovatii\\_Sova\\_Rusov\\_Cotos.pdf](http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/5076/1/Ghid_Management_Inovatii_Sova_Rusov_Cotos.pdf)
- Indicații/ Îndrumări metodice**
1. ȘOVA, T.; TRINCA, L.; CHIRA, O [et al.]. *Educație interculturală: Curriculum universitar. Ciclul II, master, domeniul Științe ale educației.* Chișinău: Centrul Educațional „Pro Didactica”, (Tipogr. „Bons Offices”), 2023. 56 p. ISBN 978-5-36241-138-1.
  2. ȘOVA, T.; TRINCA, L.; CHIRA, O [et al.]. *Educație interculturală: Îndrumar metodic pentru stagiile de practică. Ciclul II, master, domeniul Științe ale educației.* Chișinău: Centrul Educațional „Pro Didactica”, (Tipogr. „Bons Offices”), 2023. 100 p. ISBN 978-5-36241-140-4.
  3. ȘOVA, T.; RUSOV, V.; TRINCA, L. [et al.]. *Educație interculturală. Îndrumar metodic la practica pedagogică, ciclul I, licență.* Bălți: Tipografia din Bălți, 2022. 87 p. ISBN 978-9975-50-273-3 [http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/5541/1/Indrumar\\_EIC\\_Practica.pdf](http://dspace.usarb.md:8080/jspui/bitstream/123456789/5541/1/Indrumar_EIC_Practica.pdf)
  4. ȘOVA, T.; RUSOV, V.; TRINCA, L. [et al.]. *Educație interculturală: Curriculum universitar pentru viitorii pedagogi.* Chișinău: Centrul Educațional „Pro Didactica”, (Tipogr. „Bons Offices”), 2020. 64 p. ISBN 978-9975-4027-9-8 [https://mecc.gov.md/sites/default/files/curriculum\\_eic\\_balti\\_ro.pdf](https://mecc.gov.md/sites/default/files/curriculum_eic_balti_ro.pdf) [http://tinread.usarb.md:8888/jspui/bitstream/123456789/1510/1/educ\\_intercult\\_ro.pdf](http://tinread.usarb.md:8888/jspui/bitstream/123456789/1510/1/educ_intercult_ro.pdf)
  5. ȘOVA, T.; RUSOV, V.; TRINCA, L. [et al.]. *Intercultural Education: University Curriculum for future teachers.* Chișinău: Centrul Educațional „Pro Didactica”, (Tipogr. „Bons Offices”), 2020. 60 p. ISBN 978-9975-3259-8-1 [https://mecc.gov.md/sites/default/files/curriculum\\_eic\\_balti\\_en\\_1.pdf](https://mecc.gov.md/sites/default/files/curriculum_eic_balti_en_1.pdf)

	<a href="http://tinread.usarb.md:8888/jspui/bitstream/123456789/1511/1/intercult_educ_en.pdf">http://tinread.usarb.md:8888/jspui/bitstream/123456789/1511/1/intercult_educ_en.pdf</a>
Participări în activități de expertiză, consultanță, activități editoriale	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2023. Președinte al Comisiei de evaluare a programelor de studii superioare de licență și master, ANACEC (decizia nr. 51 a Consiliului de conducere al ANACEC din 29.09.2023).</li> <li>2. 2023. Membru al Grupului de lucru nr. 1 „Evaluarea în învățământul superior a programelor de licență și master”, pentru formularea propunerilor de modificare a Metodologiei de evaluare externă (HG 616/2016) și a Ghidurilor de evaluare externă (Ordin ANACEC nr. 62-A din 13.09.2023).</li> <li>3. 2020-2024. Membru al Comisiei de experți în domeniul atestării, ANACEC, Domeniul „Științe ale educației” (ordin nr. 16-A din 14.09.2020)</li> <li>4. 2022. Membru al Comisiei de examinare a contestației, ANACEC (Ordin ANACEC nr. 12-A din 15.02.2022).</li> <li>5. 2021. Membru al Comisiei de evaluare a programelor de studii superioare de licență și de master, ANACEC (decizia Consiliului de conducere al ANACEC din 05.11.2021, proces-verbal nr. 68).</li> <li>6. 2021. Președinte al Comisiei de evaluare a programelor de studii superioare de master, ANACEC (decizia Consiliului de conducere al ANACEC din 27.04.2021, proces-verbal nr. 63)</li> <li>7. 2021. Președinte al Comisiei de Evaluare a tezelor de master în UST (UST, ordin nr. 123 din 24.05.2021)</li> <li>8. 2020 – actualmente. Membru al Comisiei de experți în domeniul atestării. Comisia 6. Științe ale educației și psihologie: ramurile științifice 51; 53 (Ordin ANACEC nr. 16-A din 14.09.2020).</li> <li>9. 2020 – actualmente. Expert ANACEC, înscris în Registrul experților ANACEC în domeniile cercetării și inovării. Ramura științifică (principală) Științe ale educației (decizia Consiliului de conducere al ANACEC nr. 12 din 31.07.2020).</li> <li>10. 2018. Membru al Comisiei de validare a calificărilor pentru domeniul general de studii Educație (ordin MECC nr. 1546 din 18.10.2018)</li> <li>11. 2016 – actualmente. Referent oficial la teze de doctor în științe pedagogice, Membru al Consiliilor științifice specializate de susținere a tezelor de doctor.</li> <li>12. 2015 – actualmente. Membru al echipei de ghidare la studii de doctorat;</li> <li>13. 2015 – actualmente. Recenzarea autoreferatelor tezelor de doctor, actelor normative, materialelor științifico-didactice;</li> <li>14. 2016 – actualmente. Membru, apoi din 2023, Președinte al Comisiei Evaluare și Asigurare a Calității în Învățământ (Comisia Senatului USARB);</li> <li>15. 2023, 2016. Membru al Comisiilor de anchetă de serviciu, USARB (ordin 02-88 din 24.10.16, ordin 02-208 din 06.12.2023);</li> <li>16. 2015 – actualmente. Membru al grupurilor de lucru pentru elaborarea Regulamentelor pentru universitate, facultate, catedră, colegiu.</li> </ol>
Distincții de Stat, Diplome, Mențiuni	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 2023. Medalia „Promotor al culturii calității în educație și cercetare”, Gradul II, Brevet nr. 110. Ordinul Președintelui Consiliului de Conducere al ANACEC Nr. 28_a din 04.04.2023</li> <li>2. 2023. Diplomă de Onoare din partea Guvernului Republicii Moldova, semnată de Prim-Ministru Dorin Recean (18-123/ R-2897)</li> <li>3. 2022. Diplomă de Onoare din partea Ministerului Educației și Cercetării al Republicii Moldova, semnată de Ministrul Anatolie Topală</li> <li>4. 2019. Diplomă de Onoare din partea Ministerului Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova, semnată de Ministrul Liliana Nicolăescu-Onofrei (ordin nr. 1511-P din 01.10.2019)</li> </ol>

	<p>5. 2023. Diplomă de Excelență pentru devotament și profesionalism, semnată de Rectorul USARB Natalia Gașiței</p> <p>6. 2023. Diplomă de Onoare semnată de Directorul Colegiului Pedagogic „Ion Creangă” din Bălți Anatol Moraru</p> <p>7. 2022. Diplomă de apreciere și grațitudine, semnată de Rectorul USARB Natalia Gașiței</p>									
<b>COMPETENȚE PERSONALE</b>										
<b>Limba(i) maternă(e)</b>	Limba română									
<b>Limba(i) străină(e) cunoscută(e)</b> Autoevaluare Nivel european(*)	<b>Înțelegere</b>				<b>Vorbire</b>				<b>Sciere</b>	
	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Limba engleză	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar	A1	Utilizator elementar
Limba franceză	A1	Utilizator independent	A1	Utilizator independent	A1	Utilizator independent	A1	Utilizator independent	A1	Utilizator independent
Limba rusă	C2	Utilizator experimental	C2	Utilizator experimental	C2	Utilizator experimentat	C2	Utilizator experimental	C2	Utilizator experimental
	<b>(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine</b>									
Alte competențe personale	<input type="checkbox"/> comunicare didactică și managerială; <input type="checkbox"/> proiectare, organizare și reglare a procesului didactic și managerial; <input type="checkbox"/> cercetare științifică; <input type="checkbox"/> evaluare și monitorizare; <input type="checkbox"/> management al stresului ocupațional; <input type="checkbox"/> digitale.									
Permis de conducere	Categoría B									